Årsredovisning 2025

Kommun förbundet
JÄMTLAND HÄRJEDALEN



Innehållsförteckning

Verksamhetsberättelse 2025 2
Inledning 3
Skola/utbildning 4
Länsutveckling 6
Social välfärd 8
Styrning och uppföljning 11
Förvaltningsberättelse 12
Resultaträkning 14
Balansräkning 15
Noter 17
Underskrifter 18

Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

Styrelsen för Kommunförbundet Jämtland Härjedalen upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

Verksamhetsberättelse 2025

Kommunförbundet Jämtland Härjedalen är en intresseorganisation för kommunerna i Jämtlands län. Här följer en sammanfattande redogörelse för vår verksamhet under 2025. Under 2025 stabiliserades förbundet efter ett par år av uppbyggnad. Året ägnades åt att ytterligare stärka styrelsens arbete med förbundets grunder, och att för tjänstemannadelen stärka de uppbyggda styrkedjor och forum som etablerats.

Under 2025 kunde styrelsearbetet fortsätta bygga på den trygga grund vi lagt under slutet av 2024 som innebär att förbundet vilar i tre arbetsområden: Länsutveckling, utbildning och social välfärd.

För verksamheten innebar året att antal heltidsanställningar finansierade av medlemsavgifter ökade från 4 till 6 personer. Därtill kommer 7 heltidsanställningar finanseriade av externa medel (2024: 2st). Totalt har Kommunförbundet vid 2025 års utgång således 13 heltidsanställningar, fördelade på 17 personer.

Uppföljning av verksamheten har skett genom enkäter och djupintervjuer av deltagare i de forum vi håller i. Resultaten av dessa visar på en stor nöjdhet hos våra ägarkommuner kring värdeskapande samverkan.

Kommunförbundet har under året sammankallat en regional ledningsgrupp bestående av kommundirektörer och högsta tjänstepersoner från Länsstyrelsen Jämtlands län och Region Jämtland Härjedalen. Gruppen utvecklades under året och skapar en tydlig styrning i gemensamma strategiskt prioriterade områden. Dessa delades in i följande fyra fokusgrupperingar:

- Hållbar tillväxt med fokus på grön omställning
- Ökad trygghet och förbättrad folkhälsa
- Att möta de demografiska utmaningarna
- Att bidra till att stärka totalförsvaret

Verksamhetsberättelsen speglar i rubrikform den gällande verksamhetsplanen för 2025.

Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

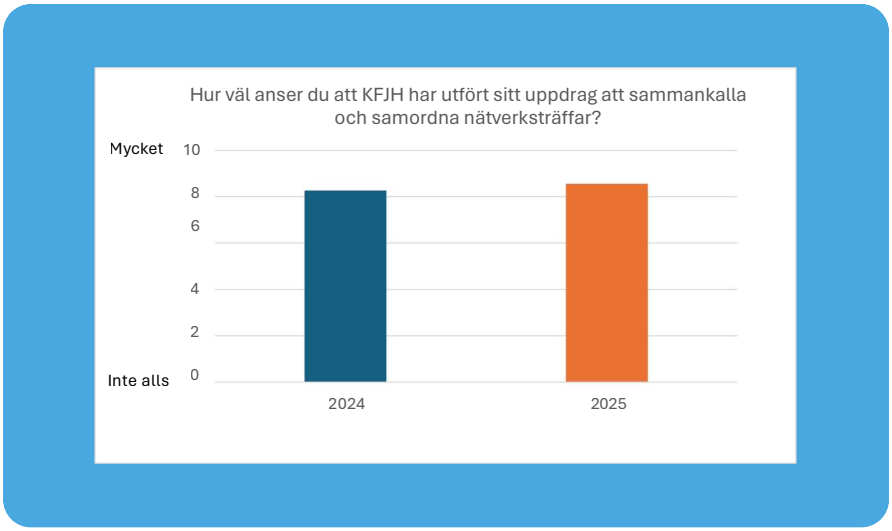
Inledning

Kommunförbundet bildades under 2022 ur ett behov av att samverka och stödja kommunerna i det komplexa kommunala uppdraget. Från och med 2025 övergick verksamheten från uppbyggande till att med full kraft utföra det uppdrag som styrelsen beslutat.

2025 års verksamhetsberättelse skrivs utifrån en granskning av de mål och aktiviteter som beslutades i verksamhetsplanen för perioden, samt den utvärdering av 2025 års verksamhet som Kommunförbundet beställt.

Då en stor del av Kommunförbundets verksamhet består av att skapa möjligheter till samverkan och gemensamt arbete läggs vikt vid upplevelsen av de nätverk för kommunala tjänstepersoner som Kommunförbundet sammankallar. Sammantaget är nätverksdeltagarnas upplevelse av Kommunförbundets arbete under året positiv. Deltagare i nätverken tycker att Kommunförbundet utför sitt uppdrag att förbereda, sammankalla till och genomföra träffarna på ett värdeskapande sätt. Kommunförbundet upplevs generellt som en avgörande samordnare, som skapar kontinuitet. Därtill upplever de tillfrågade att Kommunförbundets omvärldsspaning kring frågor som rör kommunernas arbete är viktigt, och man uppskattar Kommunförbundet som en gemensam röst utåt, särskilt för små kommuner som annars har svårt att bära frågor själva. Kommunförbundet arbete upplevs också ha bidragit till konkret output under året med remissyttranden, avtal och gemensamma projekt och satsningar. Totalt har Kommunförbundet sökt och beviljats extern finansiering på totalt 18 mnkr under 2025.

Samtidigt kvarstod under 2025 utmaningar som är vanliga hos unga organisationer: en viss otydlighet kring mandat, roller och representation och dess effekt på politisk styrning och beslutsprocesser.



Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

Arbetsområde skola/utbildning

Det övergripande målet för område skola och utbildning är en effektiv och likvärdig kommunal skol- och utbildningsverksamhet med hög kvalitet som verkar för att stärka det livslånga lärandet och bidra till att barn och unga når så långt som möjligt utifrån sina förutsättningar.

Mål: Att tillhandahålla hållbara nätverk för kollegialt stöd, lärande och gemensam utveckling

Kommunförbundet har sammankallat och stöttat strategiska- och uppdragsnätverken BUZ (4 tillfällen), skolchefsnätverk (8), elevhälsochefsnätverk (6), förskolenätverk (5), skolskjutssamordnare (4), samt lärcentrumnätverk (8).

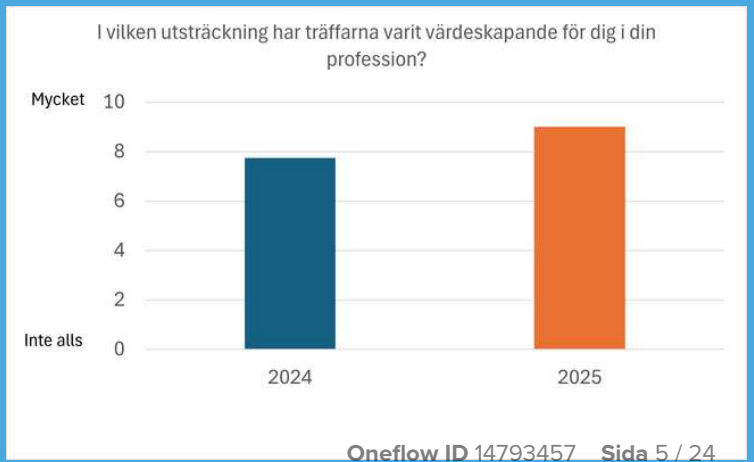
Under året har även nya nätverk etablerats: VUZ, nätverket för politisk styrning av vuxenutbildningen, samt KAA-nätverket, som samlar de funktioner i länet som ansvarar för det kommunala aktivitetsansvaret. Nätverk för rektorer i förskolan samt för seniora rektorer i grundskolan har också startats, och båda nätverken har haft varsin heldagsträff under året.

I enkätuppföljningen framgår att nätverksdeltagarna bedömer att KFJH i mycket hög grad har fullgjort sitt uppdrag att sammankalla och samordna nätverkets träffar, med ett genomsnittsbetyg på 9,6 av 10. Utvärderingen visar att samtliga respondenter som intervjuats beskriver nätverken som avgörande för professionellt stöd, särskilt i små kommuner där man annars är ensam i sin roll. Nätverken fungerar som forum för kollegial samverkan, erfarenhetsutbyte, kritisk vänskap, samsyn, omvärldsbevakning, och har också bidragit till spontana kontakter mellan möten. KFJH fungerar som länk mellan lokal och nationell nivå.

Samordning och struktur lyfts genomgående som en styrka. Tydliga dagordningar, protokoll, framförhållning och en aktiv samordnare skapar stabilitet och kontinuitet. Samordnarfunktionen framstår som en central kvalitetsfaktor i samtliga intervjuer.

De här träffarna är viktiga både utifrån gemensamma överenskommelser/rutiner som innebär en viss kvalitetssäkring för mindre kommuner men också utifrån erfarenhetsutbyte och omvärldsbevakning.

-Elevhälsochef



Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

Mål: Att genom nätverk skapa gemensamma rutiner för ökad likvärdighet

Under året har det länsgemensamma skolskjutsreglementet reviderats. Revidering av den länsgemensamma IKE-rutinen (Interkommunal ersättning) har påbörjats där ekonomerna inom barn- och utbildning i länets kommuner deltagit i arbetet.

Arbetet med att utveckla och implementera kommungemensamma strukturer för planering och dimensionering av vuxenutbildningen initierades under senare delen av 2025. På grund av omfattande ledningsförändringar inom vuxenutbildningen har tidsplanen justerats. Den gemensamma strukturen beräknas färdigställas under våren 2026.

Mål: Att skapa och tillhandahålla resurser för kommungemensam utveckling

ESF (Europeiska socialfonden)-finansierade projektet *Stärkt SYV i Jämtlands län* har påbörjats, med fokus på kartläggning, framtagande av handlingsplan samt att säkerställa bred förankring och synlighet i berörda verksamheter.

Det av Tillväxtverket och ESF finansierade projektet *Nav för Kompetensförsörjning och utveckling i Jämtland Härjedalen* har tagit fram skräddarsydd offentlig statistik och analys till kommunerna i Jämtlands län. Förhoppningen är att statistiken ska kunna fungera som ett underlag för beslut. Statistiken uppdateras kontinuerligt av projektets analytiker och återfinns via länken; *Kompetensförsörjning – rapporter för kommunerna i Jämtland Härjedalen*

I december startade Vinnova-finansierade projektet *UVAS i Jämtland Härjedalen*, en förstudie som ska ta fram ett förslag på samverkansmodell. Arbetet inleddes med dialog med Handelskammaren Mittsverige och Riksidrottsförbundet samt omvärldsspaning kring forskning och befintliga initiativ.

Kommunförbundet har sökt och fått beviljat (2,9 mkr) i ett ESF finansierat projekt, *Närvarofrämjande arbete på lågstadiet*. Det syftar till att ta fram och implementera användarvänliga metoder och material som stödjer skolornas systematiska arbete med närvarokultur redan i de tidiga skolåren. Projektet genomförs i bred samverkan med flera av länets kommuner, Friluftsfrämjandet, RF-SISU, Mittuniversitetet och Länsförsäkringar. Projektstart blir 1 mars 2026 och löper under tre år.

En *Skolverksdialog* har genomförts inom ramen för nätverket för vuxenutbildning i samverkan med Skolverket. Dialogen syftar till att ge Skolverket en samlad bild av behov, utmaningar och utvecklingsområden inom länets vuxenutbildning, samtidigt som myndigheten förmedlar aktuella nyheter och nationella prioriteringar. Dialogerna ligger till grund för Skolverkets årliga rapport om tillståndet i vuxenutbildningen i Sverige. Under den senaste perioden har särskilt fokus legat på frågor om planering och dimensionering.

Under året har ett arbete bedrivits med att ta fram en ny samverkansstruktur för samverkan mellan skola, socialtjänst samt hälso- och sjukvård. Den nya strukturen träder i kraft från och med 2027.

Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

Arbetsområde länsutveckling

Det övergripande målet för område länsutveckling är att skapa tillväxt och attraktivitet för länets kommuner samt samordna och skapa resurser för detta. Där samsyn finns ska Kommunförbundet fungera som en gemensam röst för länets kommuner.

Kommundirektörsnätverket har sammanträtt åtta gånger under 2025, precis lika många gånger som nätverket för hållbar samhällsutveckling (tidigare kallat Tillväxtchefsmöte)

Mål: Att bidra till att skapa synergier, stärka förmågor hos medlemskommunerna samt skapa goda samarbeten i länet.

Deltagare i de nätverk som Kommunförbundet sammankallar på området och de externa aktörer som tillfrågats i utvärderingen av 2025 års verksamhet upplever i hög utsträckning att Kommunförbundets aktiviteter bidrog existerande och nya samarbeten över kommungränserna (se diagram)

För att ytterligare stötta kommunerna när det gäller deras förmåga att söka och driva projekt har Kommunförbundet under årets anställt en projektsamordnare som sammankallar de tjänstepersoner hos medlemskommunerna som söker och leder projekt. Syftet är att gemensamt bevaka projektmöjligheter, länka samman potentiella projektpartners och att stötta under framskrivning av projekt. Arbetet med gemensamma projektansökningar värdesätts särskilt av deltagarna i Nätverket för hållbar Samhällsutveckling.

Under året har Kommunförbundet sökt och beviljats 8,9 miljoner kr från ESF för projektet *Framtidens Medarbetare*, som är ett gemensamt initiativ för att kompetenshöja kommunala tjänstepersoner på prioriterade områden. Projektet startar under 2026 och pågår till 2029.

Kommunförbundet har också varit pådrivande i att skapa dialog- och samverkansforumet ’Fjäll i Balans’, där frågor som rör kopplingen mellan renskötsel, turism och friluftsliv kommer att behandlas. Kommunförbundet utgör forumets kansli.

Kommunförbundet har under året samarbetat med flera regionala aktörer inom området, såsom Region Jämtland Härjedalen, Länsstyrelsen och North Sweden Stockholm Office. Om det sistnämnda pågår diskussioner med de andra norrländska kommunförbunden om ytterligare engagemang.

Mål: Att verka för att attraktiviteten att bo, leva och verka i länet ökar.

Under 2025 har Kommunförbundet arbetat med attraktivitetsfrågor på olika sätt. Förbundet har varit en aktiv part i framtagandet av en ny länsgemensam satsning som går under arbetsnamnet Ett Kliv för Jämtland. Syftet med projektet är ett gemensamt, långsiktigt arbete med att uppmuntra etableringar, inflyttning och utveckling av företag.

Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

Förbundet har också deltagit i mötesserier om Smart Specialisering tillsammans med Region Jämtland Härjedalen och delar av det företagsfrämjande systemet.
Nätverket för hållbar samhällsutveckling diskuterar ofta gemensamma satsningar och projekt - varav två har lett till beviljade kommunägda projekt (EDGE och Hub 2030).

Mål: Att genom samordnande insatser bidra till att kommunernas röster blir hörda samt ett resurseffektivt arbete gällande remisser, projekt, rapporter, gemensamma utvecklingsinsatser och nationell och internationell påverkan för länets bästa.

Kommunförbundet växlade under 2025 upp arbetet med påverkansarbete med ytterligare resurser. Under året lämnades sju kommungemensamma remissvar om bland annat den nationella infrastrukturplanen, EU:s förslag på flerårig budget och SVESAM-utredningen.

På nationell nivå var Kommunförbundet Jämtland Härjedalen drivande i att skapa ett nätverk av andra kommunförbund i Sverige – nätverkets huvudsyfte är att stärka vår roll och hitta gemensamma samarbeten med ex SKR och statliga myndigheter.
När det gäller EU-påverkan har Kommunförbundet Jämtland Härjedalen under 2025 fortsatt ha två rapportörer med tjänstepersonsstöd i Europaforum Norra Sverige, i arbetsgrupperna för sammanhållningspolitik och infrastruktur/samhällsbyggnad. Förbundet bjöds också in till en tillfällig arbetsgrupp för inspel gällande EU:s vattendirektiv, ett bra exempel på när det kommunala perspektivet är av vikt i EU-sammanhang. Som en del i samarbetet i Europaforum arrangerades ett studiebesök till Jämtlands län för ledamöter ur Europaparlamentets REGI-utskott i maj. Besöket ansågs mycket lyckat och länet lyftes i den efterföljande rapporteringen till utskottet som ett gott exempel på hur sammanhållningspolitikens fonder kan användas. På Europaforum Norra Sveriges utökade rapportörsforum i december deltog en delegation bestående av kommundirektörer och politiker från 6 av medlemskommunerna, något som uppskattades mycket av arrangörer och konferensdeltagande. Därtill deltog förbundet på Bryssel-lanseringen av OECD:s territoriella översyn 'Navigating Global Transitions in European Arctic Regions', finanseriad av EU.

Jag tycker att nätverkandet är jätteviktigt. Vi skapar en gemensam kraft i stället för att vara(...). Ett riktigt gott exempel på konstruktivt och resurseffektivt samarbete är HUB2030 som Bergs kommun bjöd in till. Det är så vi ska jobba. Det hade aldrig kommit till om inte nätverket hade funnits.

-Tillväxtchef



Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC
Oneflow ID 14793457 Sida 8 / 24

Arbetsområde social välfärd

Social välfärd fungerar som regional samverkans- och stödstruktur (RSS) för socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård i Jämtland Härjedalen. Det övergripande målet för Social välfärd/RSS är att bidra till utvecklingen av en mer jämställd, jämlik och kunskapsbaserad socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård i Jämtland Härjedalen. Verksamhetsplanen för 2025 omfattade tre delmål och fjorton nyckelaktiviteter – samtliga genomförda enligt plan.

Mål: Skapa reell nytta för länets kommuners socialtjänster och kommunala hälso- och sjukvård.

Under året har både strategiska nätverk och uppdragsnätverk sammankallats och/eller samordnats enligt plan: SocSam (4 träffar), förvaltningscheferna (8), IFO-nätverket (4), funknätverket (4), MAS/MAR-nätverket (cirka 10) samt det nya äldrenätverket (6).

Enkätuppföljning visar att nätverksdeltagarna bedömer att KFJH i hög grad har utfört sitt uppdrag att sammankalla och samordna nätverkens träffar, genomsnittsbetyg 9,0 av 10.Nätverksträffarna upplevs som mycket värdefulla och bidrar till både erfarenhetsutbyte, relationer och stärkt professionellt stöd över kommungränserna. Deltagarna lyfter god struktur, framförhållning och uppskattade mötesformat, samtidigt som de efterfrågar mer samlad information och större fokus på dialog och konkreta gemensamma resultat

På uppdrag av nätverken har flera utvecklingsinsatser genomförts, bland annat en överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Brottsofferjouren och en nulägesanalys av brukarmedverkan. Styrelsen har även initierat en pågående utredning om förutsättningar för ett gemensamt Hem för vård eller boende (HVB) och/eller skyddat boende, planerad att slutföras 2026. Social välfärd har dessutom samordnat styrgrupper för länsgemensamma verksamheter som Familjehemscentrum, Centrum mot våld, Mini Maria och Familjerådgivningen.

Som RSS har Social välfärd 2025 tilldelats statliga medel för kunskapsbaserad äldreomsorg (ca 2,6 mkr) och för stöd i omställningen till nya socialtjänstlagen (1 mkr). Medlen har använts till att förstärka Social välfärd/RSS genom utvecklingssamordning och till riktade insatser för kommunerna. Inom kunskapsbaserad äldreomsorg har bland annat två större seminarier hållits med fokus på kompetensförsörjning och den nationella demensstrategin.

Som stöd i omställningen till den nya socialtjänstlagen har bland annat flera kommunbesök genomförts, med information till styrelser och fullmäktige, samt en lokal dialogdag i Strömsund. Därtill har planeringen av lärprocessen Framtidens socialtjänst genomförts i samarbete med norra länens RSS:er och SKR. Utöver ovan har Kommunförbundet samordnat statliga medel inom psykisk hälsa och suicidprevention (2,2 mkr), där delar av resurserna lagts på utvecklingssamordning.

Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

Mål: Verka för en stärkt samverkan och dialog med regionen och andra centrala aktörer i länet samt utgöra en dialogpart gentemot andra län och den nationella nivån.

Deltagande har skett i ett 15-tal nationella nätverk för att bevaka kommunernas intressen och stärka kunskapsstyrningen inom socialtjänsten. En etablerad struktur finns för dialog och förankring via länets nätverk. Samverkan med övriga norra RSS:er har pågått kontinuerligt, bland annat genom samverkansdagar i Luleå och regelbundna träffar inom olika sakområden. Det fördjupade samarbetet har bland annat lett till att länets kommuner kunnat ta del av utbildning i Individbaserad systematisk utbildning (ISU) via RSS Västernorrland.

Samarbetet med Region Jämtland Härjedalen har säkerställts via etablerade arenor som SVOM (5 träffar), Fredagsgruppen (9), SamReKo HSI (4) och Fredagsgruppens beredningsgrupp. Genom dessa har flera gemensamma processer slutförts, bland annat nytt hälso- och sjukvårdsavtal, handlingsplan för psykisk hälsa och principer för samverkan kring barn och unga. Inlånade resurser från Östersunds kommun har på uppdrag av SVOM genomfört en GAP-analys kopplad till förslagen i samsjuklighetsutredningen. Från och med 2027 etableras en ny samverkansstruktur för samverkan mellan skola, socialtjänst och hälso- och sjukvård, vilket ersätter ovan beskrivna arenor.

Samverkan sker med flera aktörer i länet, tillsammans med Länsstyrelsen har exempelvis en fortbildningsdag om brottsförebyggande arbete genomförts. Det våldsförebyggande arbetet drivs genom medverkan i Ledningsgrupp myndighetssamverkan mot våld.



Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

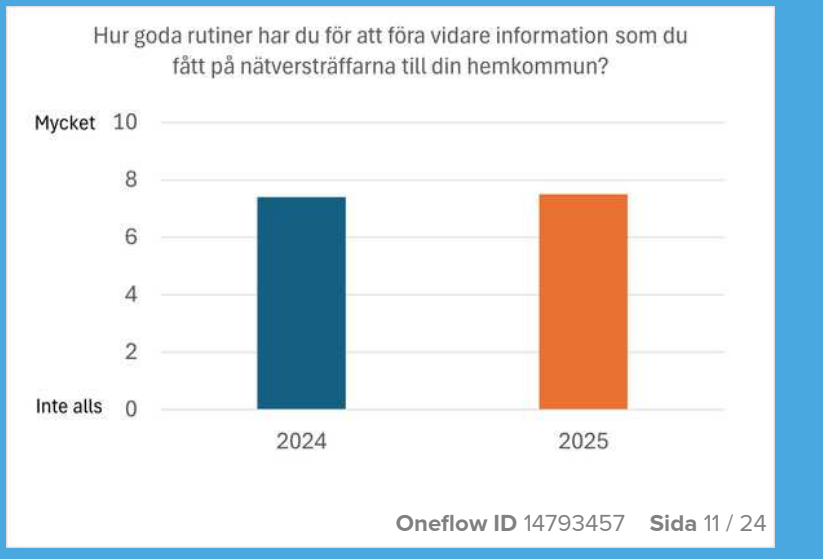
Mål: Kommunförbundet ska bidra till höjd kunskaps- och kompetensnivå inom socialtjänsten och den kommunala hälso- och sjukvården.

Samlade stimulansmedel möjliggör gemensam kompetensutveckling och under 2025 har bland annat utbildning i modellen Efter barnförhöret erbjudits kommunerna.
Det regionala genomförandet av Yrkesresan har under året fortsatt enligt plan, med uppföljning som sker separat utifrån fastställda mål och planer. Inom Yrkesresan barn och unga har flera kurstillfällen genomförts och deltagarna har uttryckt hög nöjdhet. Samtliga kommuner har påbörjat sina lokala utbildningar inom funktionshinderområdet, samtidigt som de första regionala chefskurserna genomförts. Yrkesresan skadligt bruk och beroende har haft regional uppstart och kommunerna deltar nu i det nationella genomförandet av utbildningarna.

Stödet till kommunernas medverkan i kunskapsstyrningssystemet för hälso- och sjukvård har under året stärkts genom att utvecklingssamordnare deltagit i relevanta grupper på nationell, regional och lokal nivå. Arbetet har också omfattat att tydliggöra hur frågor som berör kommunerna ska förankras och beslutas inom de olika nivåerna. Syftet har varit att skapa en mer sammanhållen process för både dialog och beslutsfattande.

KF är en viktig sammanhållande länk i länet, men allt som görs måste vara värdeskapande för oss kommuner. Tänker att ex allt mera utbildningsinsatser för chefer o medarbetare skulle kunna samordnas av KF. Jag skulle önska att KF i större utsträckning inför varje ny tjänstetillsättning funderar hur denna roll blir värdeskapande "på golvet" för dem vi är till för. tror mkt mera samordning skulle kunna ske via KF . KF är en ny aktör så det måste ju också få växa långsamt.

-Socialchef



Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

Styrning och uppföljning

Under 2024 togs en modell för utvärdering, uppföljning, analys och planering av verksamheten fram. Den syftar till att fånga lärande som styr Kommunförbundets framtida arbete och resursplanering. Modellen är tredelad och består i sammanfattning av nedan:

1. Uppfyllnad av prestationsmål som beskrivs i verksamhetsplanen redogörs för av kansliets personal.

2. Utfall fångas med hjälp av anonymiserade enkäter till kommunförbundets primära målgrupp (medlemskommunerna). Enkätfrågorna är desamma år efter år så att utveckling kan följas.

3. Upplevelser av effekt försöker fångas genom att en tredje part genomför intervjuer med ett urval av representanter ur Kommunförbundets målgrupp. För 2025 utvidgas urvalet för djupintervjuerna till att inkludera externa aktörer och styrelseledamöter.

Resultat av utvärderingen presenteras för årsmötet årligen, och återges i korthet i verksamhetsberättelsen.



Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), om inte något annat anges.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Allmänt om verksamheten

Kommunförbundet Jämtland Härjedalen med säte i Östersund registrerades 2022-08-17. Den juridiska formen är Ideell förening.

Ekonomi

Medlemsintäkterna för 2025 uppgick till 10,4 mkr och använda bidrag till 8,3 mkr.

Förbundets rörelsekostnader uppgick till 17,1 mkr, fördelat på personalkostnader 10,8 mkr och externa kostnader 6,3 mkr. Under året växte personalstyrkan från 6 heltidstjänster till 13, var av 7 finansierades av bidragsintäkter. De externa kostnaderna bestod främst av aktivitetskostnader på 2,4 mkr i samband med konferenser, möten och resor samt medfinansiering av de externa verksamheterna North Sweden European Office, Föreningsarkivet och Jämtland Härjedalen Turism på totalt 1,5 mkr. Övriga driftkostnader uppgick till 963 tkr. Rörelseresultatet fastställdes till 2,3 mkr.

Avsättning till periodiseringsfond gjordes med 607 tkr, årets skattekostnad blev 375 tkr och årets resultat fastställdes till 1.351 tkr.

Förbundet hade vid årets slut 5,7 mkr i oförbrukade bidragsmedel, dessa finns under balansposten mottagna ej använda bidrag.

Förbundets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med noter.

Flerårsöversikt

	2025	2024	2023
Medlemsintäkter	10 400 000	10 400 000	5 179 200
Bidragsintäkter	8 313 662	2 533 001	1 000 000
Rörelsekostnader	-17 096 537	-9 760 533	-4 132 433
Rörelseresultat	2 312 572	3 208 068	2 046 767
Årets resultat	1 350 802	1 488 638	2 045 832
Eget kapital	4 885 272	3 534 470	2 045 832
Soliditet (%)	36	24	37
Medelantalet anställda	13	6	1

Nyckeltalsdefinitioner

Rörelseresultat: Resultat före finansiella poster

Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Medelantalet anställda: antal årsarbetskrafter

Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC Oneflow ID 14793457 Sida 13 / 24

Förändringar i eget kapital

	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	2 045 832	1 488 638	3 534 470
Balanseras i ny räkning	1 488 638	-1 488 638	0
Årets resultat	0	1 350 802	1 350 802
Belopp vid årets utgång	3 534 470	1 350 802	4 885 272

Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande medel:

Balanserat resultat	3 534 470
Årets resultat	1 350 802
Summa	4 885 272

Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	4 885 272
Summa	4 885 272

✔ **Signerat** 2026-06-02 12:30:32 UTC **Oneflow ID** 14793457 **Sida** 14 / 24

Resultaträkning

Resultaträkning	Not	2025-01-01 2025-12-31	2024-01-01 2024-12-31
Rörelseintäkter			
Medlemsintäkter	2	10 400 000	10 400 000
Bidragsintäkter		8 313 662	2 533 001
Övriga intäkter		695 446	35 600
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		**19 409 108**	**12 968 601**
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-6 282 014	-4 410 925
Personalkostnader	3	-10 814 523	-5 349 608
Summa rörelsekostnader		**-17 096 536**	**-9 760 533**
Rörelseresultat		**2 312 572**	**3 208 068**
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		48 390	125 909
Räntekostnader och liknande resultatposter		-28 330	-737 256
Summa finansiella poster		**20 060**	**-611 347**
Resultat efter finansiella poster		**2 332 632**	**2 596 720**
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		-606 818	0
Summa bokslutsdispositioner		**-606 818**	**0**
Resultat före skatt		**1 725 814**	**2 596 720**
Skatter			
Skatt på årets resultat		-375 012	-622 445
Skatt på grund av ändrad beskattning fg år		0	-485 637
Årets resultat		**1 350 802**	**1 488 638**

✔ Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC Oneflow ID 14793457 Sida 15 / 24

Balansräkning

Balansräkning Tillgångar	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		1 873 571	35 600
Övriga fordringar		205 417	3 908 728
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		928 999	108 965
Summa kortfristiga fordringar		**3 007 987**	**4 053 293**
Kassa och bank			
Kassa och bank		12 105 776	10 599 547
Summa kassa och bank		**12 105 776**	**10 599 547**
Summa omsättningstillgångar		**15 113 763**	**14 652 840**
SUMMA TILLGÅNGAR		**15 113 763**	**14 652 840**

✔ **Signerat** 2026-06-02 12:30:32 UTC **Oneflow ID** 14793457 **Sida** 16 / 24

Balansräkning

Balansräkning Eget kapital och skulder	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital vid räkenskapsårets början		3 534 470	2 045 832
Årets resultat		1 350 802	1 488 638
Summa fritt eget kapital		**4 885 272**	**3 534 470**
Summa eget kapital		**4 885 272**	**3 534 470**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		606 818	0
Summa obeskattade reserver		**606 818**	**0**
Kortfristiga skulder			
Mottagna ej använda bidrag	4	5 741 124	4 980 605
Leverantörsskulder		915 260	454 635
Skatteskulder		1 190 098	1 179 203
Övriga skulder		1 032 027	3 460 116
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		743 164	1 043 811
Summa kortfristiga skulder		**9 621 673**	**11 118 370**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**15 113 763**	**14 652 840**

✔ Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC Oneflow ID 14793457 Sida 17 / 24

Noter

Not 1 – Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2016:10 Årsredovisning i mindre företag (K2).

Not 2 – Medlemsintäkter

Medlem skall varje år betala förbundsavgift i förhållande till antalet invånare i medlemskommunen den 1 november föregående år. Förbundsavgiftens storlek bestäms varje år av förbundsmötet.

Medlemsintäkter per kommun	2025-12-31	2024-12-31
Bergs kommun	556 488	558 525
Bräcke kommun	473 105	478 209
Härjedalens kommun	793 080	795 785
Krokoms kommun	1 230 527	1 225 081
Ragunda kommun	403 593	403 153
Strömsunds kommun	861 651	874 531
Åre kommun	989 469	971 649
Östersunds kommun	5 092 088	5 093 067
SUMMA	10 400 000	10 400 000

Not 3 – Medelantalet anställda

	2025-12-31	2024-12-31
Medelantalet anställda	13	6

Not 4 – Mottagna ej använda bidrag

	2025-12-31	2024-12-31
Social välfärd; socialtjänst och kommunal hälso- och sjukvård (RSS)	3 437 878	3 100 561
Skola & utbildning; Barn & utbildning	0	304 525
Skola & utbildning; Vuxenutbildning	247 858	304 525
Förskott i projektet; Nav för kompetensförsörjning och utveckling i JH	143 191	400 000
Social välfärd; Vård- & omsorgscollage	42 466	113 466
Social välfärd; Samsjuklighetsutredning	0	757 528
Skola & utbildning; Suicid kontakt barn	300 000	0
Social välfärd; Samsjuklighet & suicidprevention	1 250 000	0
Skola & utbildning; UVAS i JH	319 731	0
SUMMA	5 741 124	4 980 605

Signerat 2026-06-02 12:30:32 UTC Oneflow ID 14793457 Sida 18 / 24

Underskrifter av årsredovisning

Årsredovisningens slutliga innehåll fastställdes den 25 maj 2026.

Denna har godkänts för utfärdande av styrelsen enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Niklas Daoson
Styrelseordförande

Therese Kärngard
Styrelseledamot

Richard Nilsson
Styrelseledamot

Anders Häggkvist
Styrelseledamot

Maria Jacobsson
Styrelseledamot

Anton Hammar
Styrelseledamot

Simon Högberg
Styrelseledamot

Daniel Danielsson
Styrelseledamot

Karin Jonsson
Styrelseledamot

Desiré Ankarstrand
Styrelseledamot

Bo-Göran Danielsson
Styrelseledamot

Lars-Gunnar Nordlander
Styrelseledamot

Maud Herkules
Styrelseledamot

Susanne Hansson
Styrelseledamot

Martine Eng
Styrelseledamot

Pär Fredriksson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Marcus Sundberg
Auktoriserad revisor

Kjell Svantesson
Lekmannarevisor

Fredrik Boberg
Lekmannarevisor

Kent Wassdahl
Lekmannarevisor

Malin Skönström
Lekmannarevisor

✔ **Signerat** 2026-06-02 12:30:32 UTC **Oneflow ID** 14793457 **Sida** 19 / 24



Bergs kommun
Bïerjen tjïelte

Bräcke
kommun

HÄRJEDALENS
KOMMUN
HERJEDAELIEN TJÏELTE

Krokoms
kommun
KROKOMEN TJÏELTE

Ragunda
Kommun

Strömsunds
Kommun
Straejmien tjïelte

ÅRE
KOMMUN

ÖSTERSUNDS
KOMMUN
STAAREN TJÏELTE

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-06-01 13:33:31 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Leif Marcus Sundberg

Marcus Sundberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

KOMMUNFÖRBUNDET JÄMTLAND HÄRJEDALEN 802540-4776 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-26 12:30:46 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: NICKLAS DAOSON

Niklas Daoson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-26 13:26:33 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Karin Ingalill Jonsson

Karin Jonsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-26 11:39:38 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Elin Maria Therese Kärngard

Therese Kärngard

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-28 06:20:05 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anneli Eva Desiré Ankarstrand

Desiré Ankarstrand

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-28 08:40:31 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: RICHARD NILSSON

Richard Nilsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-27 10:24:26 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Bo-Göran Danielsson

Bo-Göran Danielsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-28 05:36:32 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Anders Olof Häggkvist

Anders Häggkvist

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-27 09:42:22 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lars Gunnar Nordlander

Lars-Gunnar Nordlander

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-26 10:27:38 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MARIA JACOBSSON

Maria Jacobsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-28 14:59:53 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MAUD HERKULES

Maud Herkules

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-27 12:30:19 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANTON HAMMAR

Anton Hammar

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-26 08:33:35 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Susanne Therese Hansson

Susanne Hansson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-27 04:29:13 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Carl Simon Elias Högberg

Simon Högberg

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-29 13:43:50 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANNA MARTINE ENG

Martine Eng

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-27 14:43:15 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Daniel Christoffer Danielsson

Daniel Danielsson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID

2026-05-26 09:59:32 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: PÄR FREDRIKSSON

Pär Fredriksson

Leveranskanal: E-post

ELISE ACKEROT Sverige

Påverkare

Elise Ackerot

Leveranskanal: E-post

MAGNUS STÅHLBERG Sverige

Påverkare

Magnus Ståhlberg

Leveranskanal: E-post

KJELL SVANTESSON Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2026-06-01 20:19:48 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: KJELL SVANTESSON

Kjell Svantesson

Leveranskanal: E-post

KENT WASSDAHL Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2026-06-01 14:14:46 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Kent Egil Michael Wassdahl

Kent Wassdahl

Leveranskanal: E-post

MALIN SKÖNSTRÖM Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2026-06-01 14:52:18 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: S C M Malin Skönström

Malin Skönström

Leveranskanal: E-post

FREDRIK BOBERG Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2026-06-02 12:30:32 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Nils Fredrik Torsten Boberg

Fredrik Boberg

Leveranskanal: E-post